

# Как ускорить оборачиваемость запасов и высвободить замороженные деньги

## Цель семинара

На семинаре вы узнаете алгоритм ускорения оборачиваемости в торговой компании. В результате семинара вы изучите все этапы алгоритма и запланируете мероприятия и конкретные шаги для ускорения оборачиваемости и высвобождения замороженных денег в своей компании. Обсудить в кругу коллег из разных компаний типичные проблемы, связанные с ускорением оборачиваемости

## Для кого предназначен семинар

- Собственникам и руководителям торговых компаний,
- Коммерческим директорам торговых компаний
- Руководителей и менеджеров отделов закупок и логистики
- Специалистам по управлению запасами
- Категорийным менеджерам
- Сотрудникам отделов планирования, аналитики.

## В результате обучения вы:

- освоите алгоритм работы по ускорению оборачиваемости
- разработаете мероприятия и конкретные шаги для ускорения оборачиваемости и высвобождения замороженных денег в своей компании
- освоите алгоритм работы по избавлению от неликвидов и излишков
- узнаете причины возникновения неликвидов и излишков
- освоите перечень мероприятий по их устранению
- научитесь работать с рисками в управлении запасами
- узнаете, как улучшить качество прогнозирования и расчета заказов поставщикам
- узнаете, как выстраивать взаимодействие с поставщиками, чтобы снизить запасы в компании

## Форма проведения

9 онлайн-занятий по 2 астрономических часа  
Общая длительность: 24 учебных часа

Предусмотрены домашние задания для освоения практических навыков расчетов. В стоимость онлайн-семинара входит проверка домашних заданий  
Возможно проведение в корпоративном формате с учетом потребностей компании

## БЛОК 1 – Алгоритм ускорения оборачиваемости

### **Занятие 1. Что дает ускорение оборачиваемости.**

- Влияние оборачиваемости активов компании на финансовое положение и стабильность компании.
- Зависимость увеличения прибыльности компании от ускорения оборачиваемости товарных запасов.
- Как рассчитать сумма высвобожденных замороженных средств и дополнительную прибыль в результате ускорения оборачиваемости

*Практикум. Расчет замороженного капитала, расчет ROI при различных условиях поставок.*

### **Занятие 2. Алгоритм ускорения оборачиваемости. Как установить какая оборачиваемость должна быть, и есть ли резервы ее увеличения?**

- Этапы работы по ускорению оборачиваемости
- Различные методы определения норматива оборачиваемости. Опыт компаний.
- Расчет Нормативной оборачиваемости по товарам и по компании в целом с использованием формулы Ч. Боденстаба. Особенности и ограничения ее применения.

*Практикум. Расчет нормативной оборачиваемости. Как выявить резервы повышения оборачиваемости*

## **БЛОК 2 – Избавление от неликвидов и излишков**

### **Занятие 3. Выявление неликвидов и сверхзапасов**

- Алгоритм работы с неликвидами и излишками
- Критерии выявления неликвидов и излишков с учетом условий работы с поставщиками

*Практикум. Расчет основных показателей для оценки неликвидов – Критический срок хранения с учетом с условий работы с поставщиком по отдельным поставщикам*

### **Занятие 4. Методы избавления от неликвидов**

- Основные методы избавления от неликвидов для торговых компаний.
- Выгодно ли проводить распродажи?
- Методика определения что выгоднее продать со скидкой или продавать без скидки

**Кейс.** Избавление от неликвидов и излишков – сеть аптек.

*Практикум Мозговой штурм — Разработка мероприятий для избавления от неликвидов.*

### **Занятие 5. Причины возникновения неликвидов и излишков**

- Кто виноват или что делать?
- Самые распространенные причины возникновения неликвидов и излишков.

- Методика выявления причин – анализ «5 почему».

*Практикум (работа в парах и группе). Фасилитация — Выявление причин возникновения неликвидов в компании. Сбор самых распространенных причин в своей компании*

### **БЛОК 3 – Предупреждающие мероприятия для избавления от излишков**

#### **Занятие 6. Профилактика неликвидов**

- Управление рисками в обеспечении наличия товарами
- Разработка сценариев действий при работе с рискованными закупками— новинки, сезонные товары, заказные позиции
- Рекомендуемые схемы работы для системной работы по управлению неликвидами.

*Практикум Разработка сценария по предотвращению риска и снижения нежелательных явлений – неликвидов и излишков*

#### **Занятие 7. Улучшение качества прогнозирования и расчета заказа поставщикам**

- Улучшение качества прогнозирования Учет нестандартных ситуаций  
Подготовка статистики для расчетов
- Типичные ошибки при расчете заказа
- Бонусы и закупки перед повышением цен.

#### **Занятие 8. Оптимизация уровня запасов в компании**

- Взаимоотношения с поставщиками. Быстрый и дешевый поставщик.
- Договор комиссии: плюсы и минусы.  
Быстрые поставки поставщиков. Опыт компаний.
- Как оптимизировать запасы на региональных складах/филиалах/торговых подразделениях
- *Кейсы компаний – Юлмарт, Эльдорадо, X5 Retail Group*
- Как влияет ассортимент товаров на оборачиваемость товаров. «Эффект белочки» в ассортименте.

#### **Занятие 9. Установка и мониторинг показателей**

- Показатели оборачиваемости и неликвидов и KPI для расчета премии
- Цикл Деминга. Концепция постоянного улучшения

#### **В результате семинара вы получите:**

- Файлы с примерами расчетов
- Презентации занятий
- Видеозаписи занятий

**Участникам, успешно прошедшим обучение выдается сертификат.**