

# Управление запасами по сырью и материалам без дефицита и неликвидов

В производственных компаниях дефицит запасов сырья и материалов приводят еще к большим потерям из-за остановки производства. Как создать систему управления запасами без дефицитов и неликвидов? Как обеспечить наличие сырья и материалов без излишних запасов? Как избавиться от неликвидов? Ответы на эти вопросы участники получат на данном семинаре.

## Цель семинара

Дать целостное представление о принципах и конкретных практических приёмах управления запасами. Научиться оценивать эффективность управления запасами. Обсудить в кругу заинтересованных коллег типичные проблемы, связанные с пополнением запасов, определения будущей потребности. Поделиться практическим опытом, узнать методы избавления от неликвидов и организации работы по недопущению возникновения неликвидов.

## Для кого предназначен семинар

- Директорам по закупкам, по логистике,
- Руководителей и менеджеров по снабжению производственных компаний,
- Специалистам по управлению запасами,
- Сотрудникам отделов планирования, аналитики.

## В результате обучения вы:

- узнаете основные проблемы в работе с запасами и их причины;
- научитесь эффективно управлять запасами; сырья и материалов;
- получите необходимые знания для создания системы управления запасами по сырью и материалам;
- узнаете, как планировать продажи и поставки товаров;
- научитесь определять будущую потребность в сырье и материалах;
- научитесь отвечать на основные вопросы в управлении запасами: «Сколько заказывать?» и «Когда заказывать?»;
- получите практические навыки анализа эффективности управления запасами;
- узнаете методы для предотвращения дефицита и неликвидов
- узнаете, как работать с рисками в поставках
- познакомитесь с современными подходами к управлению запасами.

## Форма проведения

9 онлайн-занятий по 2 астрономических часа

Общая длительность: 24 учебных часа

Предусмотрены домашние задания для освоения практических навыков расчетов.

В стоимость онлайн-семинара входит проверка домашних заданий

Возможно проведение в корпоративном формате с учетом потребностей компании

## **1. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ. ЧЕМ БУДЕМ УПРАВЛЯТЬ**

Экономическая сущность запасов.

Виды запасов.

Затраты, связанные с запасами.

Отличие планирования поставок сырья от планирования поставок товаров.

Основные цели и задачи поставок сырья и материалов.

Важность интегрированного планирования цепи поставок.

*Практическое занятие – Схема товаропотоков компании*

## **2. КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАПАСОВ**

Методы разделения групп А, В и С

XYZ анализ

Рекомендации по группам А, В и С, и по группам X, Y и Z

Особенности проведения ABC, XYZ анализа по сырью и материалам.

*Практическое занятие – ABC анализ классический, многофакторный, XYZ анализ.*

## **3. РАСЧЕТ ПАРАМЕТРОВ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

Точка заказа

Страховые запасы

Срок выполнения заказа.

*Практическое занятие – Расчет точки заказа, страхового запаса*

## **4. РАСЧЕТ ЗАКАЗА ПОСТАВЩИКАМ.**

Стратегия минимизации, максимизации и оптимизации.

Складская программа. Поставки под заказ.

Основные модели пополнения запасов

- Модель с фиксированным объемом заказа. Классическая формула оптимального объема заказа – формула Уилсона. Практическое применение
- Модель с фиксированным периодом между заказами
- Модель «минимум – максимум»
- Однобункерная модель (нормативный метод).

*Практическое занятие – Расчет заказа поставщику с использованием модели фиксированным периодом между заказами и с использованием модели Минимум - Максимум.*

## **5. ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ И ПОСТАВОК**

Логистические концепции в планировании поставок – MRP II, Поставки «Точно в срок», Бережливое производство, DDMRP, Концепция планирования S&OP

Описание модели планирования закупок сырья и материалов под планы продаж и планы производства.

Три уровня планирования поставок - стратегическое, тактическое и оперативное.

Без чего нельзя планировать поставки сырья и материалов. Определение потребности в поставке. Зависимый и независимый спрос.

## **6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ БУДУЩЕГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ**

Количественные и качественные методы прогнозирования. Прогнозирование на основе экспертных оценок

Прогнозирование потребности на основе статистических данных. Наивный метод прогнозирования. Прогнозирование по средним значениям – средневзвешенные продажи, метод скользящей средней.

Прогнозирование потребления материалов с сезонностью

Анализ точности прогноза и плана продаж. Методы улучшения качества планирования

*Практическое занятие – Прогнозирование потребности с помощью метода скользящих.*

## **7. ОБЪЕМНО-КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**

Концепция объемно-календарного планирования

Объемно-календарное планирование – универсальный инструмент планирования и контроля обеспеченности по сырью и материалам

Как сформировать объемно-календарный план.

Пример модели в Эксель и реализации в 1с.

## **8. МЕТОДЫ СНИЖЕНИЯ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ДЕФИЦИТА И НЕЛИКВИДОВ**

Что важно учесть при расчете заказа поставщикам

Управление рисками. Что такое риски

Сценарии в управлении рисками

Работа с поставщиками – быстрый и дешевый поставщик. Альтернативные поставщики и аналоги.

*Практическое занятие – разбор сценариев снижения риска при самых распространенных ситуациях.*

## **9. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

Удовлетворение потребностей производства.

Уровень запаса – универсальный показатель эффективности управления запасами.

Нормативная оборачиваемость – расчет, анализ резервов повышения оборачиваемости

Показатели эффективности управления запасами и система мотивации сотрудников.

Влияние оборачиваемости на рентабельность компании.

*Практическое занятие - расчет оборачиваемости, расчет нормативной оборачиваемости, расчет уровня запаса.*

## **В результате семинара вы получите:**

- Файлы с примерами расчетов
- Презентации занятий
- Видеозаписи занятий

Участникам успешно прошедшим обучение выдается сертификат.