

## Семинар

### Управление запасами по сырью и материалам без дефицита и неликвидов

В производственных компаниях дефицит запасов сырья и материалов приводят еще к большим потерям из-за остановки производства. Как создать систему управления запасами без дефицитов и неликвидов? Как обеспечить наличие сырья и материалов без излишних запасов? Как избавиться от неликвидов? Ответы на эти вопросы участники получат на данном семинаре.

#### Цель семинара

Дать целостное представление о принципах и конкретных практических приемах управления запасами. Научиться оценивать эффективность управления запасами. Обсудить в кругу заинтересованных коллег типичные проблемы, связанные с пополнением запасов, определения будущей потребности. Поделиться практическим опытом, узнать методы избавления от неликвидов и организации работы по недопущению возникновения неликвидов.

#### Для кого предназначен семинар

- Директорам по закупкам, по логистике,
- Руководителей и менеджеров по снабжению производственных компаний
- Специалистам по управлению запасами
- Сотрудникам отделов планирования, аналитики.

#### В результате обучения вы:

- узнаете основные проблемы в работе с запасами и их причины;
- научитесь эффективно управлять запасами; сырья и материалов;
- получат необходимые знания для создания системы управления запасами по сырью и материалам;
- узнают, как планировать продажи и поставки товаров;
- научатся определять будущую потребность в сырье и материалах;
- научатся отвечать на основные вопросы в управлении запасами: «Сколько заказывать?» и «Когда заказывать?»;
- получат практические навыки анализа эффективности управления запасами;
- научатся выявлять неликвиды и сверхзапасы, а также причины их возникновения;
- узнают основные методы избавления от неликвидов, и что необходимо сделать, чтобы они не возникали;
- познакомятся с современными подходами к управлению запасами.

## Форма проведения

Длительность – месяц

Формат: 8 занятий в онлайн-формате, с домашними заданиями

Каждое занятие 1,5- 2 часа плюс домашние задания

## В программе семинара

### **1. Чем будем управлять**

- Проблемы, связанные с запасами.
- Влияние эффективности управления запасами на ликвидность компании
- Виды запасов. Двойственная сущность запасов.
- Затраты, связанные с запасами.

**Практическое занятие** – Схема товаропотоков компании

### **2. Стратегия управления запасами**

- Разработка стратегии управления запасами. Стратегия минимизации, максимизации и оптимизации.
- Складская программа. Товары под заказ. Регулярные и нерегулярные продажи.

### **3. Классификация товарных запасов**

- Методы разделения групп А,В и С
- ABC анализ многофакторный
- XYZ анализ
- Рекомендации по группам А,В и С, и по группам X,Y и Z

**Практическое занятие** – ABC анализ классический, многофакторный, XYZ анализ. Проведение расчетов по данным продаж компании.

### **4. Расчет параметров системы управления запасами**

- Точка заказа
- Расчет средне взвешенной продажи.
- Страховые запасы
- Срок выполнения заказа.

**Практическое занятие** – Расчет точки заказа, страхового запаса. Расчет параметров на статистических данных продаж компании.

### **5. Как рассчитать пополнение запаса.**

- Разработка стратегии управления запасами. Стратегия минимизации, максимизации и оптимизации.

- Складская программа. Товары под заказ.
- Основные модели пополнения запасов
- Модель с фиксированным объемом заказа. Классическая формула оптимального объема заказа - формула Уилсона. Практическое применение
- Модель с фиксированным периодом между заказами
- Модель «минимум-максимум»
- Однобункерная модель (нормативный метод).
- Определение уровня сервиса - расчет оптимального и «метод от рынка».

**Практическое занятие** – Расчет заказа поставщику с использованием модели фиксированным периодом между заказами и с использованием модели Минимум - Максимум.

## **6. Планирование продаж и поставок**

- Как планировать поставки.
- Логистические концепции в планировании поставок.
- Описание модели планирования закупок сырья и материалов.
- Три уровня планирования поставок - стратегическое, тактическое и оперативное.
- Без чего нельзя планировать поставки сырья и материалов. Определение потребности в поставке. Зависимый и независимый спрос.
- Подготовка статистических данных к расчету прогноза - дефициты, пики продаж.
- Количественные и качественные методы прогнозирования. Прогнозирование на основе экспертных оценок
- Прогнозирование потребности на основе статистических данных. Наивный метод прогнозирования. Прогнозирование по средним значениям – средневзвешенные продажи, метод скользящей средней.
- Расчет будущей потребности для запасов с сезонным спросом. Коэффициенты сезонности.
- Анализ точности прогноза и плана продаж. Методы улучшения качества планирования.
- Особенности планирования поставок сырья и материалов в компаниях с заказным производством.
- Объемно-календарное планирование – универсальный инструмент планирования и контроля обеспеченности. Пример модели в Эксель и реализации в 1с.
- Практическое занятие – Прогнозирование с учетом сезонности, расчет точности прогноза.

## **7. Управление рисками**

- Что нужно учесть при расчете заказа поставщикам
- Почему появляются дефицит и неликвиды
- Что такое риски
- Сценарии в управлении рисками

## **8. Показатели эффективности**

- Уровень удовлетворения спроса.
- Оборачиваемость товарных запасов.
- Нормативная оборачиваемость товарных запасов.
- Уровень запаса/покрытие продаж.

- ROI- как основной показатель управления категориями. Расчет рентабельность вложений в товарные запасы с учетом отсрочки платежей поставщиков.

**Практическое занятие** - расчет оборачиваемости, расчет нормативной оборачиваемости, расчет уровня запаса.

### [Документ по окончанию семинара](#)

Вы получите Сертификат о прохождении семинара

**Стоимость участия: 15900 рублей.**

2 участника от компании – **скидка 15%**

3 участника от компании – **скидка 25%**

**Заявку на участие можно прислать по адресу: [opravuk@uppravuk.net](mailto:opravuk@uppravuk.net), или по телефону +7 (916) 251 37 39, или оставить [заявку в форме](#)**

### [Ведущая семинара](#)



#### **Правук Ольга Ивановна**

Бизнес-тренер, консультант в сфере управления товарными запасами и ассортиментом

Автор книги «Неликвиды и излишки: как выявить и обезвредить»

19 лет опыта работы в сфере управления запасами, закупок и планирования поставок торговых компаний.

8 лет работы в сфере автоматизации бизнес-процессов компаний на платформе 1С 8.

5 лет опыта консультирования и обучения в сфере управления запасами, ассортиментом и планирования поставок.